

Konfliktmanagement in der Unternehmensnachfolge

Was außerhalb des Rechts noch wichtig ist –
Ansätze und Werkzeuge für die Praxis



Akkreditiert
durch den **DStV** e.V.

16. Oktober 2019 in Köln | 17. Oktober 2019 in Mannheim

Referent



Dr. Frank Halter

Gründungs- und Geschäftsleitungsmitglied
des Center for Family Business der
Universität St. Gallen (CFB-HSG)

Aus dem Programm

- ▶ **Typische Konfliktfelder in Familienunternehmen im Kontext Nachfolge verstehen, gestalten und lenken**
- ▶ **Umgang mit Menschlichem und All-zu-Menschlichem**
- ▶ **Beziehungs- und Kommunikationspflege**
- ▶ **Wer fragt, der führt (Fragetechniken)**
- ▶ **Instrumente, Tools und Techniken wie Fragen-Katalog, Beispiele für Setting, Nachfolgeleitbild u.a.**

Seminarziel

Berater, die im Umfeld der Unternehmensnachfolge tätig sind, genießen häufig den Vertrauensbonus, die Beteiligten in dieser entscheidenden Phase zu begleiten. Neben den transaktionslogischen Elementen wie Strukturierung, Bewertung, Finanzierung und Recht, bleiben oftmals die entwicklungslogischen Elemente wie die Gestaltung und Pflege von Beziehungen, Kommunikation und Unternehmertum zwischen den Beteiligten bei der Unternehmensnachfolge außen vor. In der praktischen Arbeit dominiert in der Regel (oft auch allzu) das Menschliche.

Dieses Seminar richtet sich an Berater und Beteiligte bei der Unternehmensnachfolge. Ziel ist es, in Ergänzung zur Fachkompetenz, Lösungsansätze im Umgang mit Konflikten im Kontext der Unternehmensnachfolge zu diskutieren und zu erschließen. Instrumente zur Sensibilisierung und Lösung von divergierenden Fragen in unterschiedlichen Verfahrensstadien der Unternehmensnachfolge stehen im Mittelpunkt.

Teilnehmerkreis

Fachberater für Unternehmensnachfolge, Rechtsanwälte,
Fachanwälte für Erbrecht, Testamentsvollstrecker

Programm

Den Kontext Familienunternehmen verstehen

- ▶ Familienunternehmen als besonderer Kontext für Emotionen
- ▶ Was macht den Unterschied beim Familienunternehmen? – Die drei Welten: Familien-, Unternehmens- und Gesellschaftersystem
- ▶ Systemische Überlegungen im Familienunternehmen – Bindungslogik vs. Entscheidungslogik
- ▶ Ziele und Strategien für Familien

Grundmerkmale der Kommunikation

- ▶ „Wenn einer etwas von sich gibt...“ – die Nachricht als Grundlage für die Kommunikationsdiagnose
- ▶ „Freie Auswahl“ des Empfängers
- ▶ Ausgewählte Probleme der zwischenmenschlichen Kommunikation

Konfliktodynamik in und zwischen Menschen

- ▶ Systemisches Verstehen der Prozesse in Konflikten
- ▶ Stressreaktionen und Konfliktverhalten
- ▶ Die „Tabuzone“ im Konflikt
- ▶ Schutz- und Abwehrfunktionen im Konflikt

Typische Konfliktfelder in der Unternehmensnachfolge – Konflikte erkennen und klären

- ▶ Sachkonflikte vs. Beziehungskonflikte
- ▶ Rollen- und Governance-Konflikte in Familienunternehmen
- ▶ Konfliktparteien: das emotionale Dreieck
- ▶ Konfliktverlauf und Eskalation
- ▶ Konflikte im Unternehmen: Nutzen und Gefahr von Konflikten

„Das Unerwartete managen – und dann?“

- ▶ Gesprächstechniken: Aktives Zuhören, Perspektivenwechsel, Ich-Botschaften
- ▶ Fragetechniken: Haltung, Frageform, Fragesystematik

Methoden des Konfliktmanagements bei der Unternehmensnachfolge

- ▶ Überblick über die verschiedenen Ansätze und die praktischen Einsatzmöglichkeiten:
 - Mediation
 - Moderation
 - Coaching
 - Intervention

Termine (bitte ankreuzen)

16. Oktober 2019

9.30 – 17.00 Uhr

Mercure Hotel Severinshof
Severinstraße 199, 50676 Köln
Tel.: +49 221 2013-0
Seminar-Nr. 5900.19.3201.1

17. Oktober 2019

9.30 – 17.00 Uhr

Best Western Plus Delta Park Hotel
Keplerstraße 24, 68165 Mannheim
Tel.: +49 621 4451-0
Seminar-Nr. 5900.19.3201.2

Teilnahmebescheinigung

DStV-akkreditiert

Sie erhalten eine Teilnahmebescheinigung über **6 Zeitstunden** zum Nachweis Ihrer Fortbildung gem. § 15 FAO/§ 5 FB-RiLi/§ 3 ZMediatAusbV.

Teilnahmegebühr

495,- € Seminargebühr

410,- € Mitglied der Centrale für Mediation jew. zzgl. MwSt., inkl. Arbeitsunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen. Zusätzlich steht Ihnen die Arbeitsunterlage als Download zur Verfügung (bitte unten E-Mail-Adresse angeben). Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie die Anmeldebestätigung und eine Rechnung.

Jetzt Centrale-Mitglied werden und schon

vergünstigt teilnehmen: www.centrale-fuer-mediation.de

AGB

Unsere vollständigen AGB finden Sie unter www.otto-schmidt.de/agb

Infotelefon

0221 93738-656 Frau Angelika Horwat

Ich abonniere Ihren kostenlosen Seminar-Newsletter via E-Mail.

Anmeldung ▶ Fax 0221 93738-969

seminare@otto-schmidt.de · www.otto-schmidt.de/seminare

Name/Vorname

Beruf/Position

Kanzlei/Firma

Straße

PLZ/Ort

Telefon Fax

E-Mail

Datum/Unterschrift